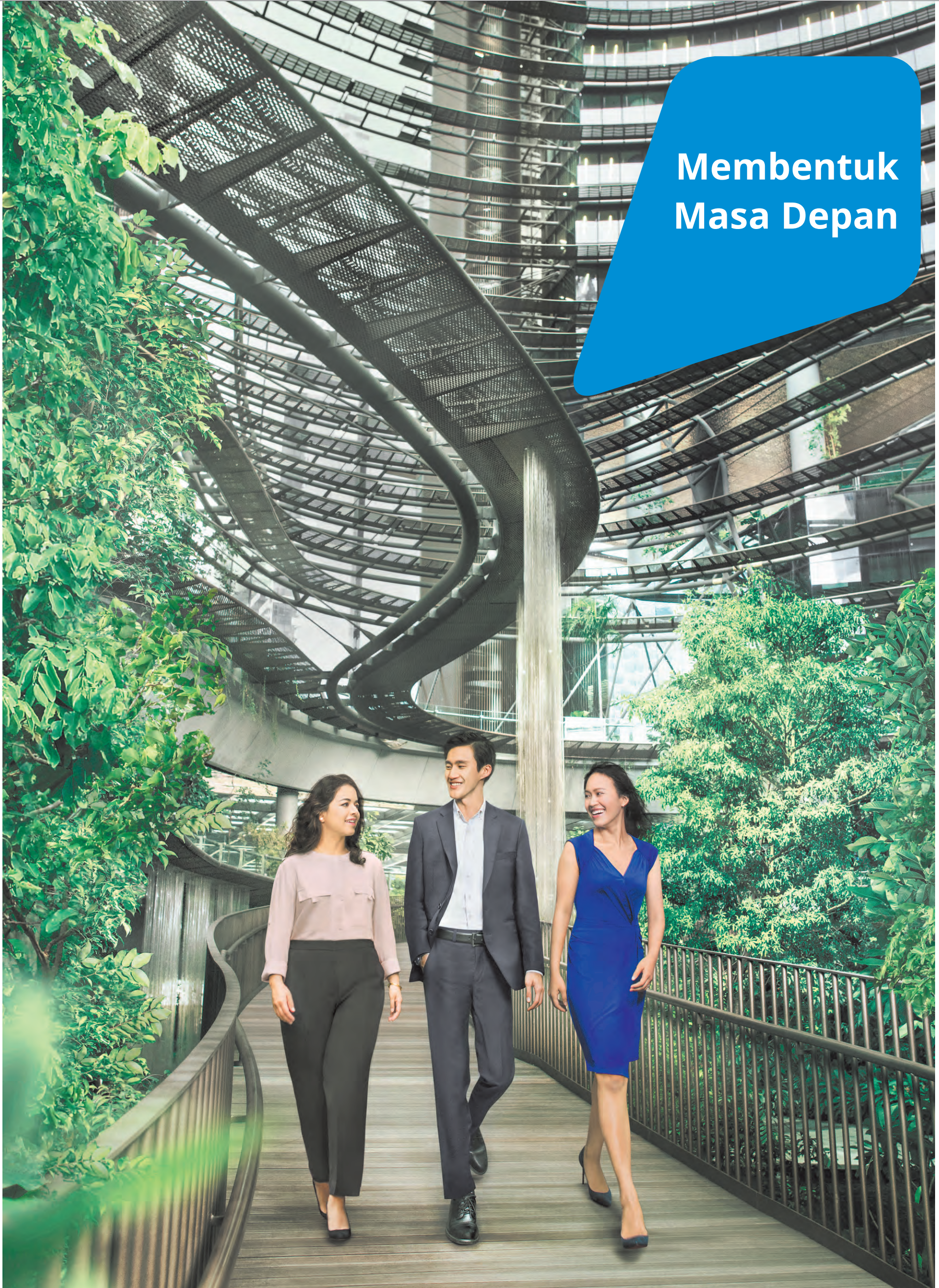


Membentuk Masa Depan



Kami berdiri hari ini di kemuncak perubahan yang dramatik. Masa depan akan menjadi menarik, mencabar dan mungkin sedikit menggentarkan.

Kami beriltizam mencapai kecemerlangan sebagai pelabur, bertekad untuk melakukan dengan betul sebagai sebuah institusi dan berazam untuk melaksanakan dengan baik sebagai pengelola, walau di mana jua dan pada bila-bila masa:

Melabur

dalam syarikat serta penyelesaian untuk menghasilkan dunia yang lebih baik, lebih pintar dan lebih terhubung

Memperkasakan

warga kami untuk mewariskan dunia yang lebih baik

Membolehkan

masyarakat kita bersatu padu untuk mewujudkan kehidupan yang lebih baik untuk kita semua

Untuk membentuk masa depan yang lebih baik serta lebih lestari untuk generasi ini dan generasi akan datang.

TEMASEK

temasekreview.com.sg

Melabur untuk Dunia yang Lebih Baik, Lebih Pintar dan Lebih Terhubung

Sebagai pelabur aktif, kami sentiasa membentuk portfolio untuk masa depan dengan melabur dalam arah aliran jangka panjang yang baru muncul.

Enam Arah Aliran Global dan Sekular yang Mengubah Perniagaan dan Masyarakat



JANGKA HAYAT YANG LEBIH PANJANG

Pasaran dan industri kian berkembang bagi memenuhi keperluan yang meningkat apabila tempoh hayat kita lebih panjang



SISTEM YANG LEBIH PINTAR

Kecerdasan buatan dan robotik membolehkan keupayaan yang membawa pembaharuan dilaksanakan



KEMAKMURAN YANG MENINGKAT

Gabungan kemakmuran dan teknologi yang kian meningkat telah mentakrifkan semula sikap dan corak penggunaan dalam pasaran baru muncul



PERKONGSIAN EKONOMI

Rangkaian perangkai padan menggalakkan penggunaan sumber dengan lebih cekap dan memberikan kemudahan yang lebih baik untuk perniagaan dan pengguna



KEHIDUPAN LESTARI

Peningkatan penyelesaian yang sedar eko akan mewujudkan hingga US\$12 trilion¹ dalam bentuk peluang perniagaan menjelang 2030



DUNIA YANG LEBIH TERHUBUNG

Kesambungan digital dan penyelesaian mentakrifkan semula cara kami berkomunikasi dan berinteraksi dengan seluruh dunia

Beriltizam Mencapai kecemerlangan

Bertindak Hari Ini Demi Masa Depan

Sebagai institusi yang memandang ke depan, reputasi dan peranan Temasek bergantung kepada nilai-nilai dan tingkah laku warga kerja dan institusi kami, sambil kami berusaha untuk mencapai masa depan yang lebih baik.

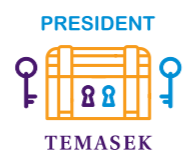
Bertekad untuk Melakukan dengan betul

DNA Temasek bertapak dalam etos integriti, disiplin kewangan dan pemilikan sebagai pelabur, institusi dan pengelola yang dipercayai.



Pihak Lembaga kami menggalas tugas fidusiar terhadap Temasek dan tidak diarahkan oleh Presiden Singapura mahupun Kerajaan Singapura.

Tugas kami mengikut Perlembagaan Singapura adalah untuk melindungi rizab terhadap Syarikat kami untuk generasi sekarang dan generasi masa depan.



Berkaitan Presiden Singapura

Kami dikehendaki mendapatkan kelulusan Presiden sebelum membuat pengeluaran rizab terhadap kami.

Berkaitan Pemegang Saham² Kami

Kami mengisytiharkan dividen kepada pemegang saham kami, menurut dasar dividen kami.



Berkaitan Syarikat Portfolio Kami

Kami tidak memberikan arahan kepada syarikat portfolio kami; syarikat-syarikat tersebut diuruskan oleh pihak lembaga masing-masing.

Menghubungkan Manusia dan Idea untuk Dunia yang Lebih Baik

Sebagai pengelola yang dipercayai, kami mengesap kejayaan daripada masyarakat yang lebih luas. Kami menyumbangkan semula kepada masyarakat menerusi 18 endowmen, termasuk Endowmen Pusat Kepimpinan Asia yang baru disertakan.

Sepanjang dekad ini, kesemua enam Yayasan kami telah menyentuh lebih 800,000 kehidupan.

Berazam untuk Melaksanakan dengan baik

Temasek Foundation Nurtures
Orkestra Remaja Kebangsaan Singapura dapat mengasah bakat-bakat muda dalam bidang muzik.

MEMBINA INSAN

Temasek Foundation International
Universiti Teknologi Nanyang melatih pakar pembinaan di Thailand, untuk mengukuhkan bangunan di kawasan yang kerap dilanda gempa bumi.

MEMBINA SEMULA KEHIDUPAN

Temasek Foundation Cares
Sebuah perkhidmatan talian 24 jam, Care Line menyediakan sokongan sosial dan kesihatan dengan segera untuk warga tua yang berpendapatan rendah di Singapura.

MEMBINA MASYARAKAT

Temasek Foundation Ecosperity
Para penyelidik di Universiti Nasional Singapura telah menghasilkan bahan salutan yang boleh mengurangkan kelembapan relatif, dan menambah baik keseimbangan haba.

MEMBINA KEUPAYAAN



Imbas untuk mengetahui lebih lanjut tentang Yayasan Temasek kami atau layari www.temasekreview.com.sg/touchinglives_bh

ENAM YAYASAN KAMI



PUSAT PENGETAHUAN



Membentuk Masa Depan

Sorotan Temasek Review 2018
setakat 31 Mac 2018

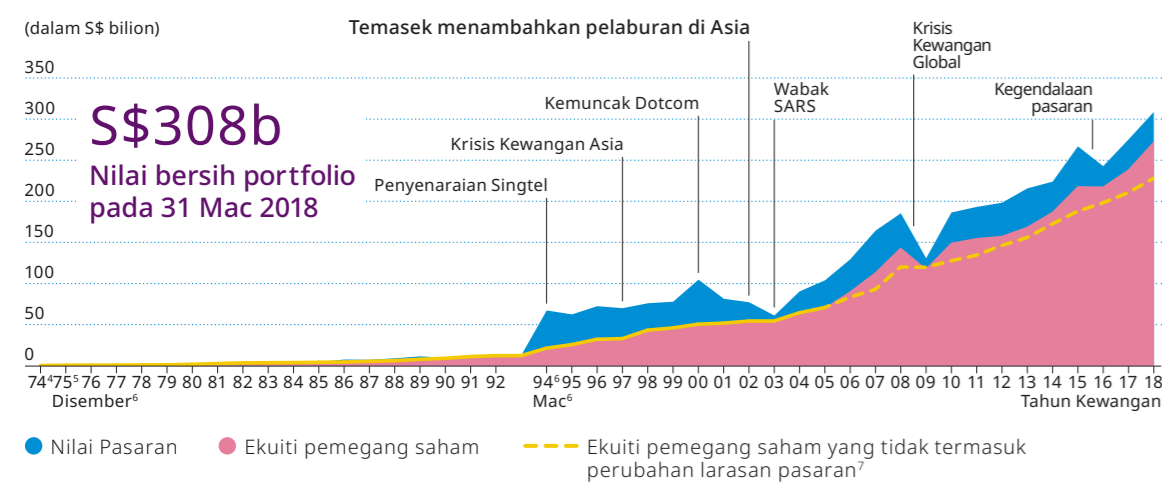
Membina Nilai untuk Generasi Masa Depan

Cogan kata kami ialah Ketangkasan, Penjajaran dan Kebolehpercayaan, apabila kami membentuk portfolio untuk generasi masa depan.

Nilai portfolio bersih kami mencatatkan rekod S\$308 bilion, dengan dua pertiga dedahan tersirat di Asia, setakat 31 Mac 2018.

S\$1,000 yang dilaburkan semasa menghadapi wabak SARS pada tahun 2003 akan bernilai S\$4,665 pada Mac 2018.³

Nilai Bersih Portfolio Temasek sejak Bermula

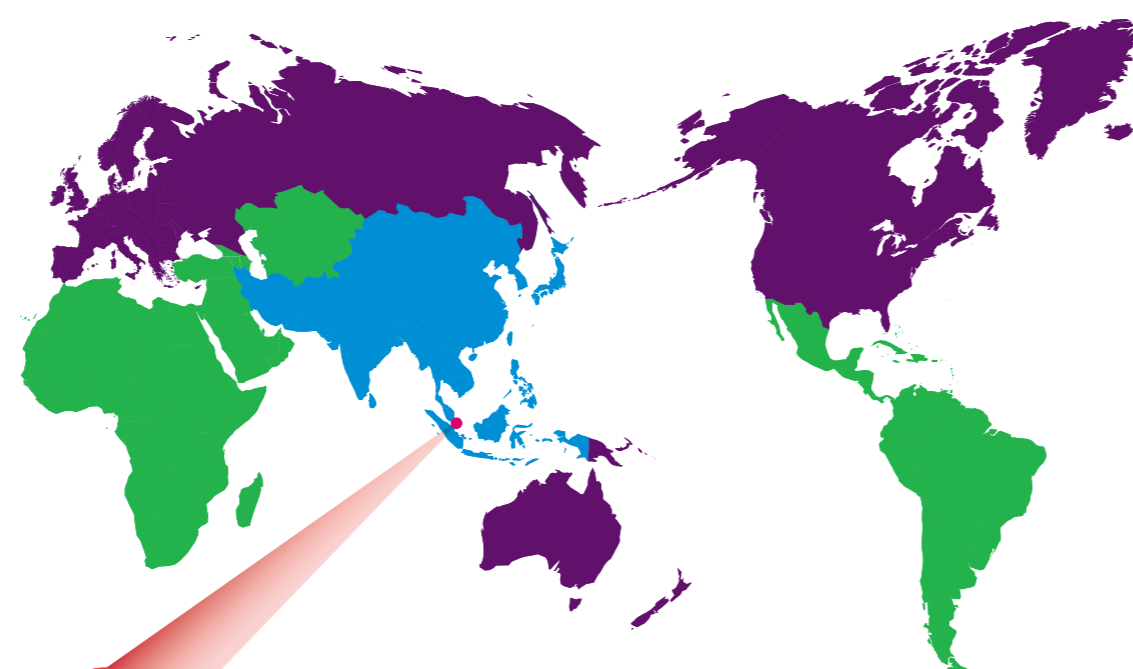


Sektor^{9,10} (%)

Sektor	2018	2017	2016
Perkhidmatan Kewangan	26	25	23
Telekomunikasi, Media & Teknologi	21	23	25
Pengguna & Hartanah	16	17	17
Pengangkutan & Perindustrian	16	17	18
Sains Hayat & Perniagaan Tani	6	4	4
Sumber & Tenaga	3	3	3
Dana Berbilang Sektor	8	8	7
Lain-lain (termasuk Kredit)	4	3	3

1 Sumber: Suruhjaya Perniagaan dan Pembangunan Lestari, 'Perniagaan Lebih Baik, Dunia Makin Mewascan', Januari 2017.
2 Di bawah Akta Menteri Kewangan Singapura (Penubuhan) (Bab 183, pemegang saham Temasek, Menteri Kewangan, ialah satu badan yang ditubuhkan.
3 Dihitung menggunakan jumlah Pulangan Pemegang Saham (%) yang termasuk dividen dibayar kepada pemegang saham kami serta tidak termasuk suntikan modal daripada pemegang saham kami.

Dedahan Global^{8,9}



27% Singapura
41% Asia kecuali Singapura
29% Amerika Utara, Eropah, Australia & New Zealand
3% Amerika Latin, Afrika, Asia Tengah & Timur Tengah

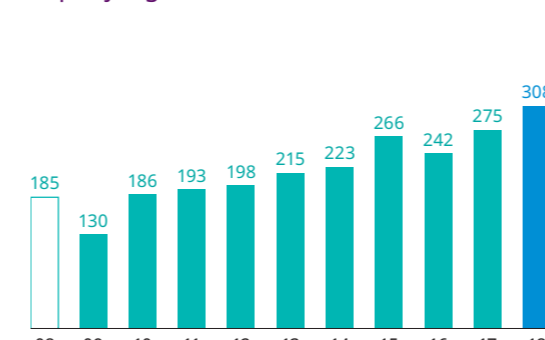
Geografi^{9,10} (%)

Geografi	2018	2017	2016
Singapura	27	29	29
China	26	25	25
Negara-negara lain di Asia	15	14	15
Amerika Utara	13	12	10
Eropah	9	8	8
Australia & New Zealand	7	8	9
Afrika, Asia Tengah & Timur Tengah	2	2	2
Amerika Latin	1	2	2

4 Penubuhan Temasek pada 25 Jun 1974.
5 Tahun kewangan 1975 bermula pada 25 Jun 1974 dan berakhir pada 31 Disember 1975.
6 Akhir tahun kewangan telah diubah daripada 31 Disember sebelum 1993 kepada 31 Mac mulai 1994.
7 Mulai tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006, piawalan perakaunan memerlukan pelaburan di bawah paras 20% dihitung mengikut pasaran.
8 Setakat 31 Mac 2018.
9 Pengagihan berdasarkan aset pendasar.
10 Setakat 31 Mac.

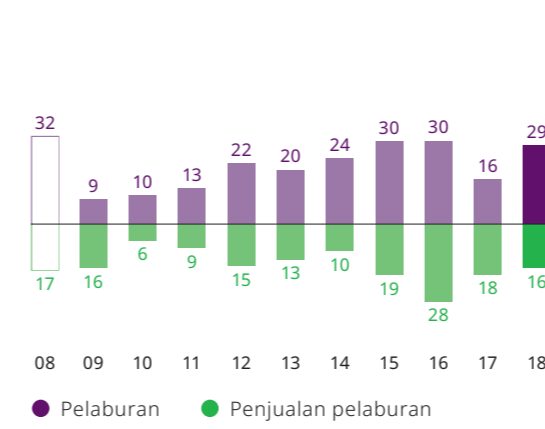
Nilai Bersih Portfolio¹⁰ (S\$b)

Meningkat S\$123b
Sepanjang dekad ini



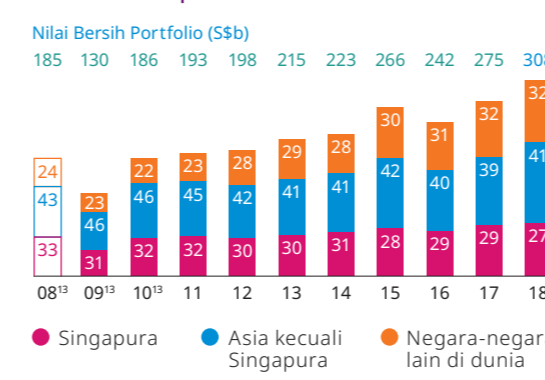
Pelaburan & Penjualan Pelaburan¹² (S\$b)

S\$203b
Dilaburkan sepanjang dekad ini



Portfolio mengikut Geografi^{9,10} (%)

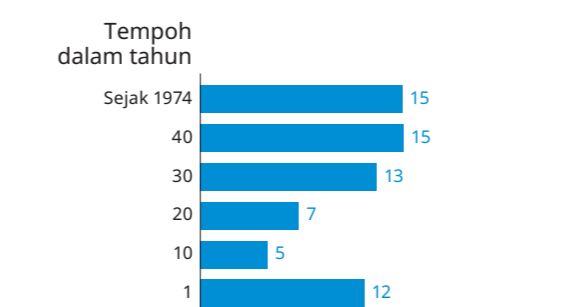
68%
Dedahan kepada Asia



7 Mulai tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006, piawalan perakaunan memerlukan pelaburan di bawah paras 20% dihitung mengikut pasaran.
8 Setakat 31 Mac 2018.
9 Pengagihan berdasarkan aset pendasar.
10 Setakat 31 Mac.

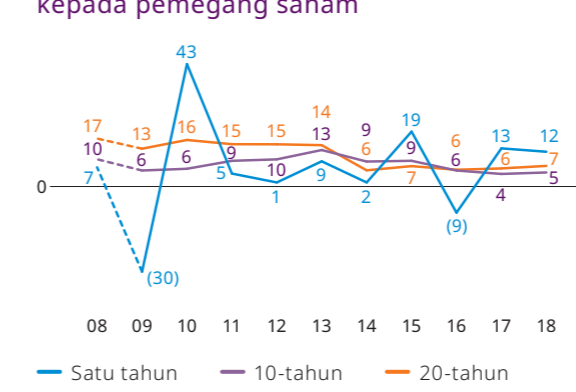
S\$ Jumlah Pulangan Pemegang Saham⁸ (%)

12%
Pulangan satu tahun kepada pemegang saham



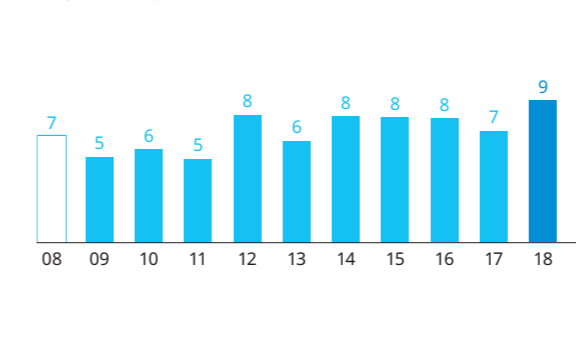
S\$ Jumlah Pulangan Pemegang Saham Boleh Pinda¹⁰ (%)

5%
Pulangan sepuluh tahun kepada pemegang saham



Pendapatan Dividen¹² (S\$b)

S\$70b
Daripada portfolio sepanjang dekad ini



11 Kadar pertukaran setakat 31 Mac 2018.
12 Bagi tahun berakhir 31 Mac.
13 Dinyatakan semula berasaskan bandingan.

Penanda Awam Kami

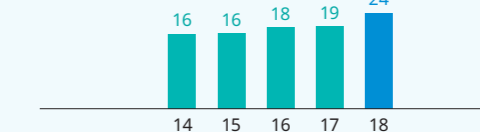
Temasek Review, Profil Kredit dan Bon Temasek kami ialah penanda awam yang mengukuhkan iltizam kami sebagai institusi yang teguh dan berdisiplin.



Temasek Review memberikan sorotan prestasi dan portfolio kami.
Nisbah kredit Temasek memberikan gambaran kualiti kredit kami.
Bon Temasek menggambarkan kualiti kredit kami melalui spread kreditnya.

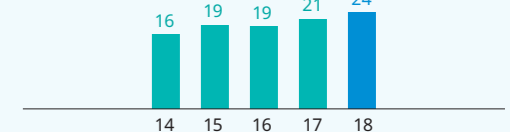
Pendapatan Dividen berbanding Belanjaan Faedah¹² (x)

24x
Tahun ini



Nilai Bersih Portfolio berbanding Hutang¹² (x)

24x
Tahun ini



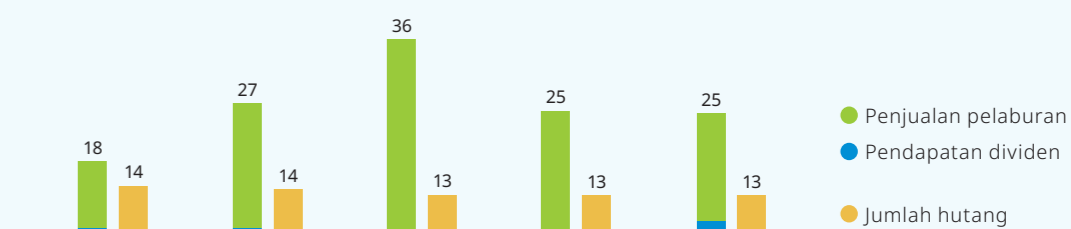
Memupuk Disiplin dan Mengimbangi Risiko

Kami mengatur kewangan kami agar kunci kira-kira kami berdaya tahan namun fleksibel.

Dana kami diperoleh terutamanya menerusi hasil bersih penjualan pelaburan, dividen, serta agihan daripada portfolio kami. Sumber ini ditambah lagi oleh Bon Temasek dan Surat Niaga Perdagangan Euro kami.

Kami merancang secara proaktif untuk mewujudkan profil kematangan hutang yang teragih sama rata, dan memastikan bahawa aliran tunai mencukupi untuk menampung perbelanjaan bukan budi bicara kami.

Pendapatan Berulang Utama berbanding Jumlah Hutang¹² (S\$b)



12 Bagi tahun berakhir 31 Mac.
13 Dinyatakan semula berasaskan bandingan.



@Temasek



Temasek



Temasek



Temasek Digital



@temasekseen