



塑造明天

我们所处的时代变化万千。

憧憬未来,前路充满希冀、振奋人心,富有挑战,亦可能难免艰辛。

作为投资者,我们追求卓越;作为机构,我们践行使命;作为资产管护者,我们造福世代。

我们把握机遇,
投资优秀的企业和解决方案,
助力构建更美好、更智能、
更互联互通的世界。

我们为员工提供
成长与发展的机会,
让世界越来越精彩。

我们齐心协力
造福社群,带给人们
温暖快乐的生活。

塑造更美好、更可持续的明天,为现在和未来的世代代。

TEMASEK

temasekreview.com.sg

助力构建更美好、更智能、更互联互通的世界

作为积极活跃的投资人，我们通过投资新兴的长远趋势，不断塑造投资组合。

改变商业和社会的六大全球与行业趋势

更长的寿命

随着我们的寿命越来越长，市场和行业也不断发展，以满足与日俱增的需求

更智能的系统

人工智能和机器人技术带来实现突破创新的能力

不断积累的财富

不断积累的财富与科技结合，重新定义了新兴市场的消费模式和态度

共享经济

对等网络(Peer-to-Peer)可促进资源更有效的利用，为企业和消费者带来更大的便利

可持续的生活

注重生态保护的解决方案日益增加，将在2030年前创造12万亿美元¹的商业机会

更加互联互通的世界

数字互联互通和解决方式重新定义了世界相互联系及沟通的方式

追求卓越

立足当下，着眼未来

作为着眼未来的机构，我们员工及机构的价值观与行事准则塑造了淡马锡的信誉和精神，引领我们创造更美好的未来。

践行使命

作为投资者、机构和备受信赖的资产守护者，讲求诚信、恪守财务自律原则及资产所有者精神，是淡马锡DNA的基石。

淡马锡董事会有受信责任，并不由新加坡总统或新加坡政府指导。

《新加坡宪法》规定，淡马锡有宪法责任为当下和未来的世代民众保护公司过去所累积的储备金。

与新加坡总统的关系
在出现淡马锡总储备金低于过去所累积的储备金的情况之前，我们的董事会和首席执行官有责任征得总统的批准。

与股东的关系
淡马锡依照股息政策向股东派发股息。

与投资组合公司的关系
淡马锡不参与投资组合公司的管理，它们由各自的董事会指导和管理。

汇集人才，集思广益，打造更美好的世界

作为备受信赖的资产守护者，我们通过18项捐赠基金回馈社会，包括为亚洲尽责治理研究院新设立的捐赠基金。过去10年，六个淡马锡基金会已惠及的人数超过80万。

造福世代

培育人才

淡马锡培育基金会
新加坡国家青年交响乐团致力于发掘培育新一代的音乐人才。

重建生活

淡马锡国际基金会
南洋理工大学为泰国建筑从业人员进行培训，分享在地震多发区加固建筑物的方法。

建设社群

淡马锡关怀基金会
设立24小时电话服务“关怀热线”，为弱势年长者提供紧急医疗与社会支援。

增强能力

淡马锡生态欣荣基金会
新加坡国立大学的研究人员研发了一种涂层技术，可降低空气湿度，改善舒适度。

致力于造福社群

扫描QR码浏览淡马锡基金会的更多信息，或登陆 www.temasekreview.com.sg/touchinglives_zh

淡马锡的六个基金会

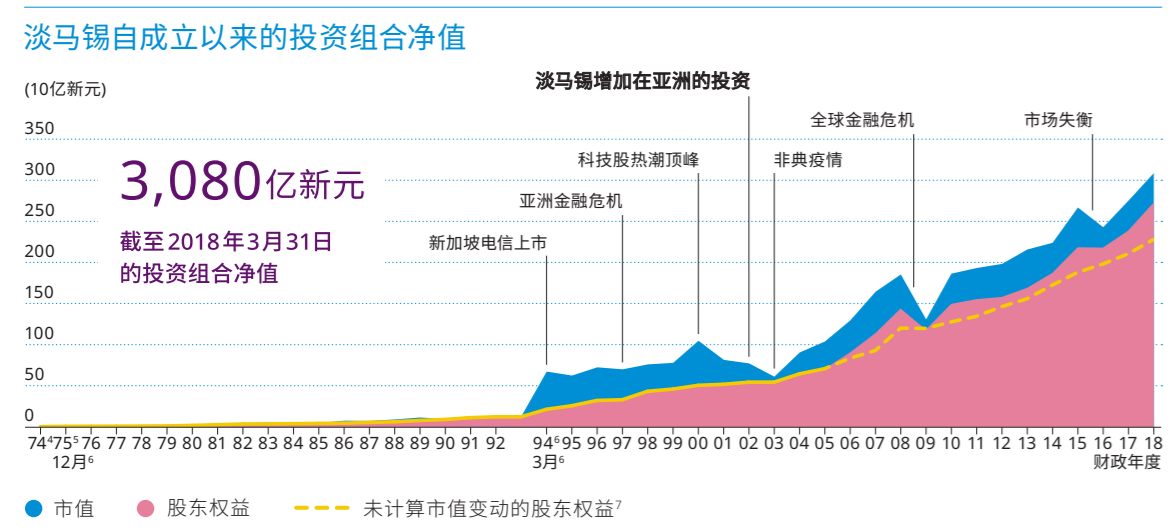
知识中心

塑造明天

《淡马锡年度报告2018》摘要
截至2018年3月31日

为未来世代创造价值

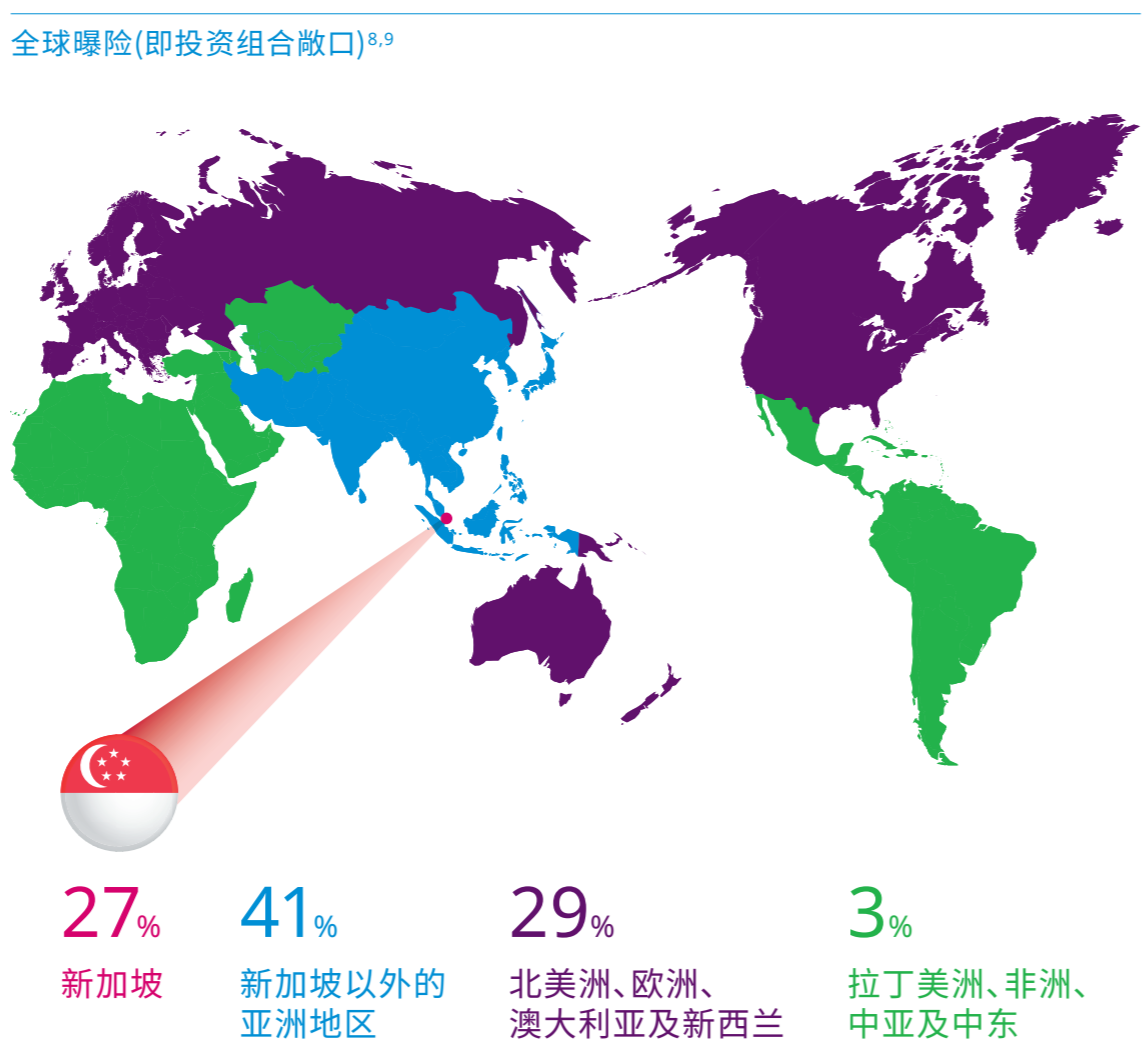
淡马锡秉承“灵活应变、协同一致和尽责担当”的理念，塑造投资组合，造福未来世代。截至2018年3月31日，淡马锡投资组合净值创历史新高，达3,080亿新元，其中三分之二资产集中在亚洲。在2003年非典疫情低谷期每投资的1,000新元，到了2018年3月会值4,665新元。³



行业领域^{9,10} (%)

	2018	2017	2016
金融服务	26	25	23
电信、媒体与科技	21	23	25
消费与房地产	16	17	17
交通与工业	16	17	18
生命科学与综合农业	6	4	4
能源与资源	3	3	3
多行业基金	8	8	7
其他(包括信贷)	4	3	3

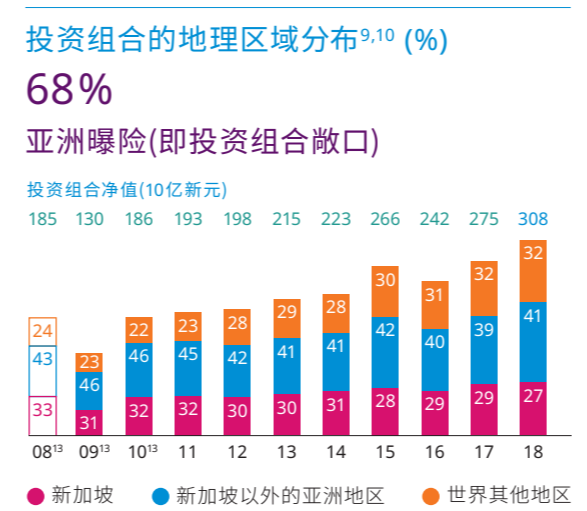
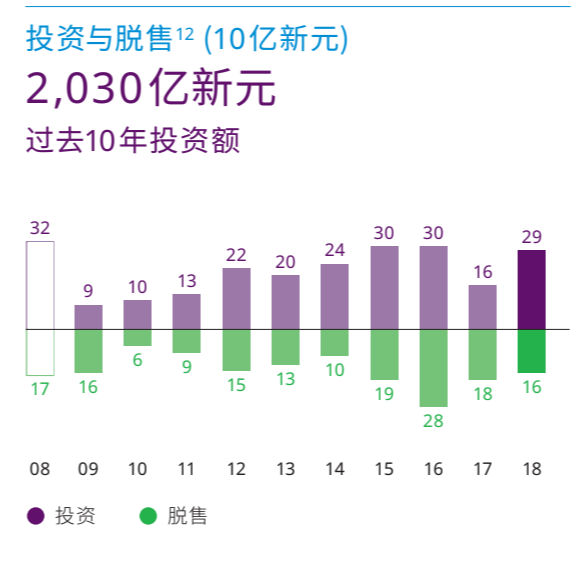
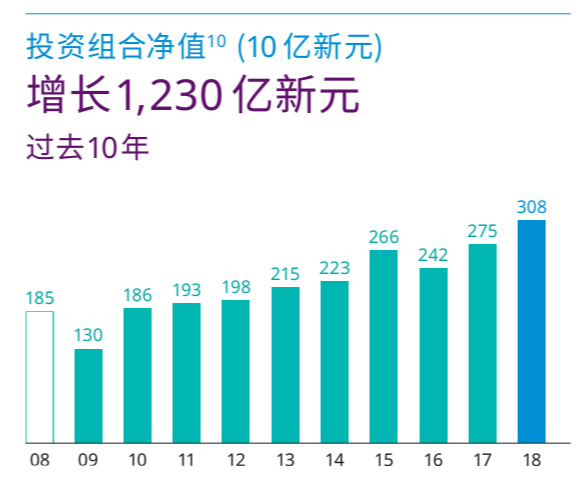
1 资料来源：商业与可持续发展委员会，《更好的商业，更好的世界》报告，2017年1月。
2 依据《新加坡财政部长(成立)》(第183号)，财政部长为法人团体。
3 运用股东总回报率计算，包括支付给股东的股息，不包括股东注资。
4 淡马锡于1974年6月25日成立。
5 1975财政年度开始于1974年6月25日，截止于1975年12月31日。
6 从1994年起，财政年度截止日期从1993年以前的12月31日改为3月31日。
7 从截至2006年3月31日的财政年度开始，会计准则要求将低于20%的投资需要按市值计算。



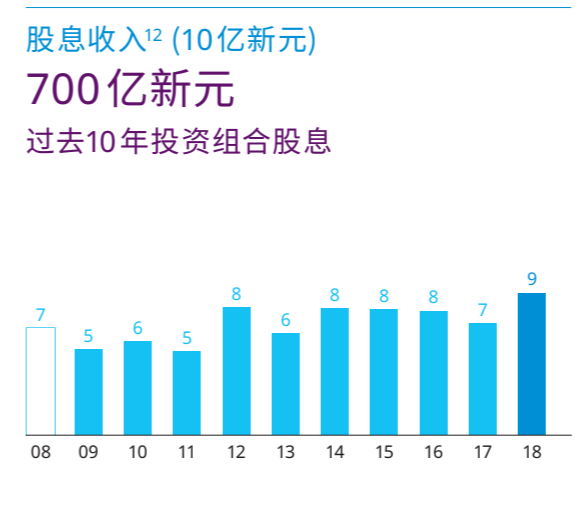
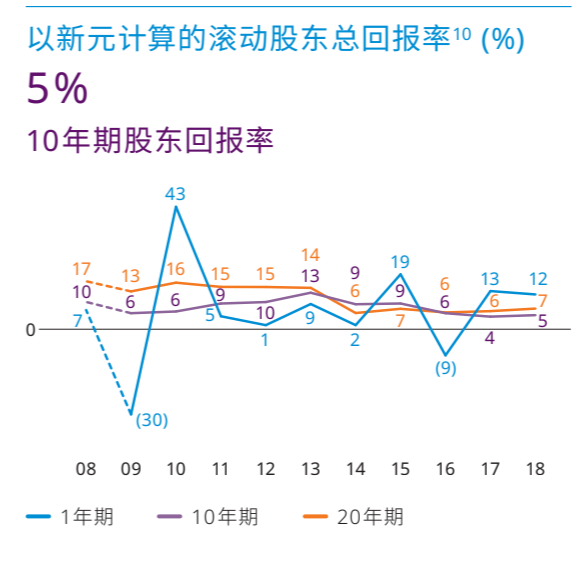
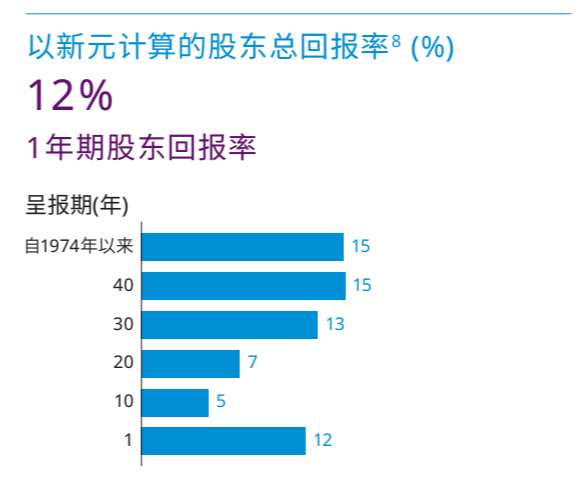
地理区域^{9,10} (%)

	2018	2017	2016
新加坡	27	29	29
中国	26	25	25
亚洲其他国家和地区	15	14	15
北美洲	13	12	10
欧洲	9	8	8
澳大利亚及新西兰	7	8	9
非洲、中亚及中东	2	2	2
拉丁美洲	1	2	2

8 截至2018年3月31日。
9 根据标的资产所在地划分。
10 截至3月31日。
11 以2018年3月31日的汇率计算。
12 截至2018年3月31日。
13 根据可比的基础数据。



8 截至2018年3月31日。
9 根据标的资产所在地划分。
10 截至3月31日。
11 以2018年3月31日的汇率计算。
12 截至2018年3月31日。
13 根据可比的基础数据。



8 截至2018年3月31日。
9 根据标的资产所在地划分。
10 截至3月31日。
11 以2018年3月31日的汇率计算。
12 截至2018年3月31日。
13 根据可比的基础数据。

业绩表现

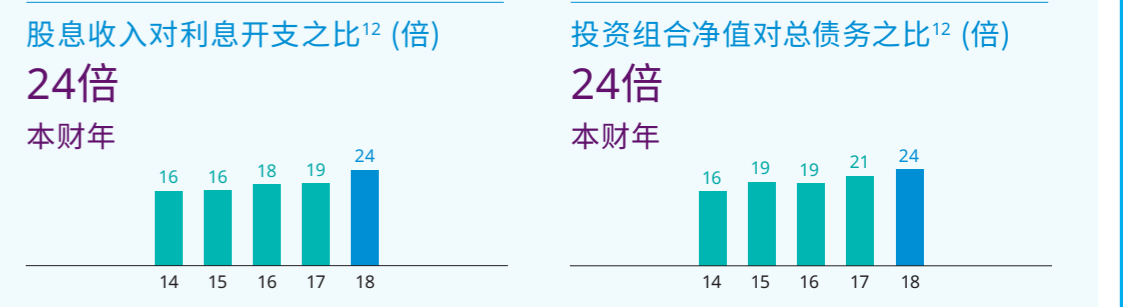
我们的公开衡量指标

《淡马锡年度报告》、信用概览和淡马锡债券作为公开衡量指标，体现出淡马锡稳健、自律、着眼未来的机构承诺。

《淡马锡年度报告》重点展示我们的投资组合及业绩表现。

淡马锡信贷比率反映了我们的信用质量。

淡马锡债券利差是向市场传递淡马锡信用质量的信号。



恪守财务自律原则与平衡风险

我们的财务管理旨在确保资产负债表保持稳健和灵活性。我们的主要资金来源是脱售所得、从投资组合公司获得的股息和收益，与淡马锡债券和欧元商业票据形成补充。我们规划均衡分布的偿还期限，并确保主要资金来源足以负担非机动开支。

